

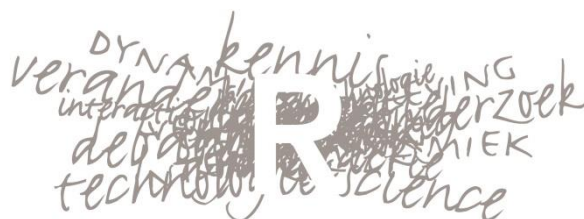
Negen gouden regels voor kennisproductie

Hoe kun je kennisproductie zo aanpakken dat ze bijdraagt aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken? Negen lessen uit het rapport *Kennisproductie voor de grote maatschappelijke vraagstukken* van het Rathenau Instituut.

1. **Zorg dat alle belanghebbenden vertegenwoordigd zijn in het project.** De legitimiteit van de resultaten is het grootst wanneer al hun geluiden worden meegenomen. Doe daartoe een stakeholderanalyse.
2. **Kies niet alleen deelnemers die dicht bij elkaar staan.** Sociale, geografisch en cognitieve verschillen creëren spanning en vernieuwing.
3. **Kies deelnemers met invloed binnen hun eigen organisaties.** Personen met invloed kunnen de resultaten met meer gewicht vertalen naar hun eigen organisatie.
4. **Gebruik vanaf het begin experts in het begeleiden van kennisproductie.** Zoek mensen die ervaring hebben opgedaan in succesvolle kennisproductieprojecten.
5. **Creëer een zogeheten “beschermde ruimte” waarin deelnemende organisaties de eisen aan hun deelnemers op elkaar afstemmen.** Maak afspraken over doelstellingen, besteding van financiële middelen, tijdsduur, resultaat-eigenaarschap, beoordelingscriteria, en beloningen.
6. **Neem voldoende tijd om helder te formuleren wat onderzocht en opgelost moet worden.** Maak hierbij een verkenning van de oplossingen die de beste slaagkansen hebben.
7. **Evalueer tussentijds, zodat zichtbaar is of het project nog op het gewenste spoor zit.** Dit is nodig omdat een kennisproductieproject niet altijd lineair van probleemdefinitie via analyse naar oplossing loopt.
8. **Werk eerst aan oplossingen op kleine schaal.** Dit verlaagt de complexiteit van grote maatschappelijke vraagstukken. Oplossingen kunnen daarna dienen als voorbeeld voor oplossingen op grotere schaal.
9. **Evalueer het kennisproductietraject.** Evaluatie van kennisproductieprojecten kan aan de hand van het rapport “Waardevol”, te downloaden van www.rathenau.nl.

Het rapport *Kennisproductie voor de grote maatschappelijke vraagstukken* is een uitgave van het Rathenau Instituut. De beleidsaanbevelingen zijn ook samengevat in *Kennisproductie voor de “Grand Challenges”*. U vindt beide stukken op www.rathenau.nl.

Voor meer informatie over het rapport kunt u contact opnemen met Tjerk Wardenaar, t.wardenaar@rathenau.nl.



Rathenau Instituut